



MENAC

MECANISMO NACIONAL
ANTICORRUPÇÃO

NEWSLETTER#11

julho/setembro de 2025



NOTA DE ABERTURA

Esta é a primeira nota de abertura enquanto Presidente do Conselho de Administração do MENAC na sua nova estrutura organizativa perante os destinatários desta importante forma de comunicação.

É, por isso, devido um cumprimento especial a todos os que acedem a esta newsletter.

No compromisso que assumimos de executar a missão legal de promover a integridade e a transparência na ação pública como fatores essenciais de uma efetiva prevenção da corrupção, fazer e comunicar o que fazemos é essencial.

O que agora se mostra é algum do trabalho levado a efeito decorridos dois meses do início de funções, com uma equipa de colaboradores, pequena, mas excelente, que pretende atuar em todos

os domínios em que a lei lhe atribui competências.

No mandato que iniciamos, planear e preparar o que vai ser o caminho a percorrer é uma prioridade. Sem planeamento não há uma boa execução.

Promover uma dimensão de cidadania eticamente responsável, identificar riscos e fiscalizar os instrumentos normativos do RGPC são alguns dos vetores que serão postos em ação no percurso que agora iniciámos.

Com o compromisso de prestar publicamente contas sobre o que faremos.

O Presidente do Conselho de
Administração do MENAC

José Mouraz Lopes



MENAC
MECANISMO NACIONAL
ANTICORRUPÇÃO

NEWSLETTER#11
julho/setembro de 2025

DESTAQUES

NOMEADO NOVO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO MENAC



Legenda (da esquerda para a direita): António Fonseca Delicado, José Mouraz Lopes e Ana Paula Lourenço.

No dia 14 de agosto de 2025, foi publicada em Diário da República a Resolução do Conselho de Ministros n.º 125/2025, que designa os novos membros do Conselho de Administração do Mecanismo Nacional Anticorrupção (MENAC) para um mandato de quatro anos. Foram nomeados José António Mouraz Lopes, juiz conselheiro do Tribunal de Contas, para o cargo de presidente, e Ana Paula Pinto Ferreira Lourenço e António Pedro da Fonseca Delicado como vogais.

O novo Conselho de Administração assume funções com competências de direção, gestão e sanção, prosseguindo a missão do MENAC de promover a transparência e a integridade na ação pública, bem como assegurar a efetividade das políticas de prevenção da corrupção e infrações conexas.

RECOMENDAÇÃO DO MENAC RELATIVA À CONTRATAÇÃO PÚBLICA E A APOIOS NO CONTEXTO DE EMERGÊNCIAS E RESPOSTAS A CRISES

O Conselho de Administração do MENAC aprovou uma recomendação relativa à contratação pública e a apoios no contexto de emergências e respostas a crises, incluindo na resposta ao impacto de incêndios rurais de grande dimensão ou gravidade.



O Decreto-Lei n.º 98-A/2025, de 24 de agosto, veio permitir o recurso alargado a procedimentos não concorrenciais na contratação pública para dar resposta rápida a algumas daquelas situações, prevendo também um relevante conjunto de apoios.

Realçando a importância da atuação do Estado em tais casos, o MENAC sublinha os riscos dos regimes excecionais em matéria de contratação pública, que se encontram amplamente documentados



MENAC
MECANISMO NACIONAL
ANTICORRUPÇÃO

NEWSLETTER#11

julho/setembro de 2025

e resultam, designadamente, de as entidades públicas adjudicantes atuarem num quadro de grande discricionariedade. O documento agora aprovado pelo MENAC realça que o recurso a procedimentos não concorrenciais pode colocar em causa princípios especialmente relevantes em matéria de contratação pública como a igualdade de tratamento, a imparcialidade, a proporcionalidade e a transparência, com eventuais consequências ao nível dos riscos de corrupção e infrações conexas, realçando também que a concretização de tais riscos pode, por sua vez, prejudicar a eficácia dos esforços realizados, minar a confiança nas instituições e prejudicar o bem-estar comum.

Sustentada em situações ocorridas no passado, bem como em boas práticas internacionais, e para que se evitem novas ocorrências, a recomendação aprovada sublinha a necessidade de assegurar proporcionalidade e fundamentação rigorosas, a prevenção de conflitos de interesse e a fiscalização e rastreabilidade das operações.

O documento defende, ainda, a necessidade de antecipação dos riscos de fraude e corrupção e a adoção dos mecanismos adequados de receção e tratamento de denúncias.

Por último, recomenda-se que se pondere inscrever em quadros legislativos que regulem medidas excecionais os princípios éticos aplicáveis e normas sobre transparência, prestação de contas e controlo financeiro.

Recomendação integral disponível no site do MENAC.

II FÓRUM SOBRE INOVAÇÃO NA PROMOÇÃO DA INTEGRIDADE E DA TRANSPARÊNCIA



O MENAC realiza, no próximo dia 4 de dezembro de 2025, no Salão Nobre da Reitoria da Universidade de Lisboa, o II Fórum sobre Inovação na Promoção da Integridade e da Transparência.

Esta edição do Fórum terá como foco a Inteligência Artificial (IA) e o seu papel na prevenção e combate à corrupção. O encontro pretende promover o debate e divulgar soluções tecnológicas inovadoras, sensibilizando igualmente para os riscos e desafios que a IA coloca neste domínio.

O objetivo é evidenciar como a IA pode ser utilizada para reforçar a eficácia e a precisão da atuação das autoridades de



MENAC
MECANISMO NACIONAL
ANTICORRUPÇÃO

NEWSLETTER#11

julho/setembro de 2025

controlo, entidades de investigação, órgãos de comunicação social e sociedade civil. Programa e inscrições disponíveis em breve.

MENAC RECEBIDO EM AUDIÊNCIA PELO PRESIDENTE DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA



Foto: site oficial da Assembleia da República

O MENAC foi recebido, em audiência, no dia 25 de setembro, pelo Presidente da Assembleia da República, José Pedro Aguiar-Branco.

O encontro teve como objetivo a apresentação de cumprimentos institucionais por parte do Conselho de Administração do MENAC, bem como a partilha dos principais eixos da missão do Mecanismo.

Entre os assuntos tratados, destacou-se a elaboração do Relatório Anual Anticorrupção, que o MENAC deve apresentar à Assembleia da República e ao Governo, conforme estabelecido na alínea j) do n.º 3 do artigo 2.º do Decreto-Lei n.º 109-E/2021, de 9 de dezembro.

MENAC REÚNE-SE COM O TRIBUNAL DE CONTAS

O MENAC reuniu-se, no passado dia 18 de setembro, com o Tribunal de Contas (TdC), num encontro dedicado ao reforço da cooperação institucional no domínio da prevenção e combate à corrupção.

A reunião, decorrida no Edifício-Sede do TdC, em Lisboa, contou com a presença da Presidente do Tribunal de Contas, juíza conselheira Filipa Urbano Calvão, e dos membros do Conselho de Administração do MENAC.



Foto: Gabinete da Presidente do TdC.

O encontro permitiu identificar oportunidades de colaboração em áreas estratégicas para ambas as instituições, reforçando a partilha de informação, a articulação de iniciativas e a promoção de boas práticas no quadro da integridade e da transparência da gestão pública.



MENAC
MECANISMO NACIONAL
ANTICORRUPÇÃO

NEWSLETTER#11
julho/setembro de 2025

MENAC REÚNE-SE COM MINISTRA DA JUSTIÇA



Foto: página oficial do Ministério da Justiça no Facebook.

O MENAC reuniu, a 29 de setembro, com a Ministra da Justiça, Rita Alarcão Júdice, e com o Secretário de Estado Adjunto e da Justiça, Gonçalo da Cunha Pires.

O encontro, que decorreu no Ministério da Justiça, teve como objetivo a apresentação de cumprimentos do novo Conselho de Administração do MENAC, no sentido de reforçar a cooperação institucional.

Durante a reunião, foram abordadas questões relacionadas com a necessidade de articulação das medidas de prevenção da corrupção, da competência do Governo, as quais devem ter reflexo no plano de atividades do MENAC, em linha com a sua missão.

MENAC REÚNE-SE COM A PROCURADORIA-GERAL DA REPÚBLICA PARA REFORÇAR COOPERAÇÃO NO COMBATE À CORRUPÇÃO

O MENAC reuniu-se, no dia 22 de setembro, com a Procuradoria-Geral da República (PGR), num encontro dedicado ao reforço da cooperação institucional no domínio da prevenção e combate à corrupção.



Foto: Procuradoria-Geral da República

Entre os principais temas abordados, estiveram a remessa de decisões proferidas pelo Ministério Público ao MENAC e a partilha de dados estatísticos para o Relatório Anual Anticorrupção, a criação de uma plataforma comum para troca de boas práticas entre entidades públicas com responsabilidades na prevenção e repressão da corrupção, a participação da PGR no Fórum do Mês Anticorrupção, bem como outras iniciativas, e a elaboração de um protocolo de cooperação entre as duas instituições.

O MENAC ESTÁ AGORA PRESENTE NO INSTAGRAM

O MENAC está agora presente na rede social Instagram, reforçando a sua presença digital e a proximidade com os cidadãos e entidades, através de um novo canal de comunicação institucional.



MENAC
MECANISMO NACIONAL
ANTICORRUPÇÃO

NEWSLETTER#11

julho/setembro de 2025



A página do MENAC no Instagram visa assim assegurar uma informação mais acessível sobre a sua atividade e missão: promover a transparência e a integridade, garantindo a eficácia das políticas de prevenção da corrupção.

MENAC REÚNE-SE COM INSTITUTO PORTUGUÊS DA QUALIDADE



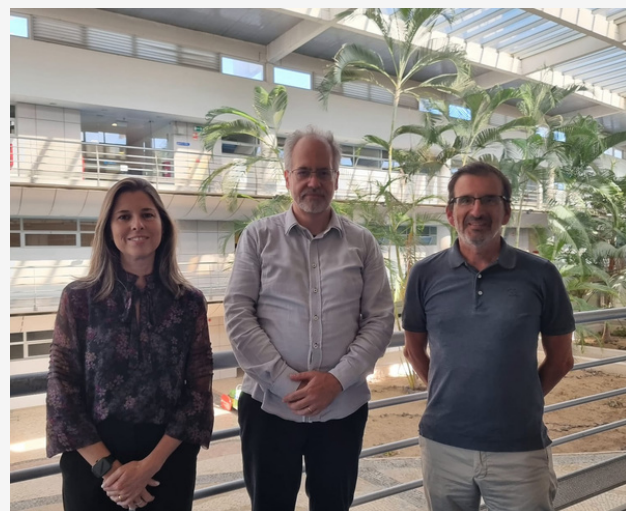
Reunião entre o CA do MENAC e dirigentes do IPQ

O MENAC recebeu, a 16 de setembro, o Instituto Português da Qualidade (IPQ), numa reunião de cariz institucional.

Estiveram presentes o presidente do Conselho de Administração do MENAC, juiz conselheiro José Mouraz Lopes, e os vogais António Fonseca Delicado e Ana Paula Lourenço. O IPQ esteve representado por Maria João Graça, vogal do Conselho Diretivo, e por Inês Judas, diretora do Departamento de Normalização.

O encontro teve como objetivo reforçar a cooperação entre as duas entidades, designadamente no âmbito da certificação ISO 37001 – Sistema de Gestão Anticorrupção.

MENAC E TÉCNICO INICIAM PROJETO DE JOGO DIGITAL SOBRE PREVENÇÃO DA CORRUPÇÃO



Jeanine Rausch (esquerda), Carlos Martinho (centro) e Luís de Carvalho (direita)

No dia 11 de setembro, teve início a colaboração entre o MENAC e o Instituto Superior Técnico (IST) para a conceção de um jogo digital dedicado à prevenção e combate à corrupção.

Na primeira aula da turma de Design de Jogos do Mestrado Integrado em Engenharia Informática, o consultor coordenador do MENAC Luís de Carvalho



MENAC
MECANISMO NACIONAL
ANTICORRUPÇÃO

NEWSLETTER#11

julho/setembro de 2025

ministrou uma palestra sobre integridade e corrupção, com o objetivo de fornecer às 10 equipas formadas no âmbito desta unidade curricular uma base sólida de conhecimento para o desenvolvimento dos seus protótipos. Em novembro, os projetos de cada equipa serão apresentados a um júri, composto pelos professores Carlos Martinho e Pedro Santos, responsáveis pela unidade curricular, por representantes do MENAC e pela diretora executiva da Transparência Internacional Portugal, Jeanine Rausch.

A equipa vencedora receberá financiamento para avançar para a fase de produção e, posteriormente, para a disponibilização do jogo ao público em geral.

MENAC RECEBE TRANSPARÊNCIA INTERNACIONAL PORTUGAL EM REUNIÃO INSTITUCIONAL



Reunião entre o CA do MENAC e a TI Portugal

O MENAC recebeu, no dia 11 de setembro, a Transparência Internacional Portugal (TI Portugal), num encontro de natureza institucional.

Estiveram presentes o presidente do Conselho de Administração do MENAC, juiz conselheiro José Mouraz Lopes, os vogais António Fonseca Delicado e Ana Paula

Lourenço e o secretário-geral Jorge Duque Lobato. A TI Portugal esteve representada pelo seu presidente em exercício, José Fontão, e por Margarida Mano.

O encontro teve como objetivo uma sessão de cumprimentos ao novo Conselho de Administração do MENAC, bem como a realização de um ponto de situação sobre os trabalhos em curso no âmbito da cooperação entre as duas instituições.

MENAC REÚNE-SE COM ASSOCIAÇÃO ALL4INTEGRITY

O MENAC reuniu, no dia 26 de setembro, com a Associação All4Integrity, no âmbito da cooperação institucional entre as duas entidades.

Estiveram presentes os membros do Conselho de Administração do MENAC e, em representação da All4Integrity, a sua diretora executiva, Ângela Malheiro.

O encontro permitiu fazer um ponto de situação sobre o protocolo de colaboração celebrado entre ambas as organizações, com especial destaque para o programa RedEscolas Anticorrupção — uma iniciativa de literacia anticorrupção que visa sensibilizar alunos, professores e



Reunião entre o CA do MENAC e a diretora executiva da All4Integrity, Ângela Malheiro



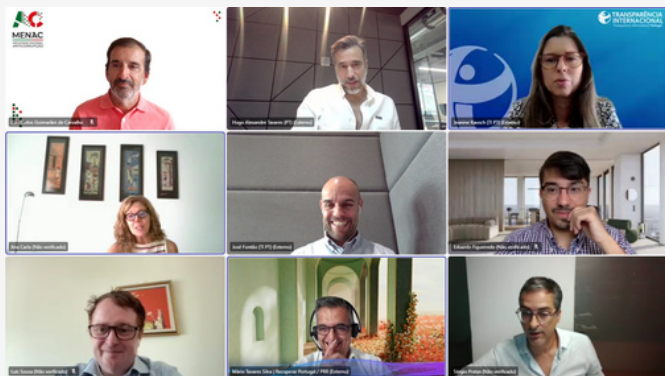
MENAC
MECANISMO NACIONAL
ANTICORRUPÇÃO

NEWSLETTER#11

julho/setembro de 2025

comunidades escolares para os valores da ética, da transparência e da integridade. Este programa assinala, este ano, a sua quinta edição, cujo período de adesões decorre até ao próximo dia 25 de outubro.

QUARTA REUNIÃO DA COMUNIDADE DE ESPECIALISTAS ANTICORRUPÇÃO



Decorreu, no dia 18 de setembro, a quarta reunião da Comunidade de Especialistas Anticorrupção (CEA), criada no âmbito do protocolo entre o MENAC e a Transparência Internacional Portugal, que tem como missão prestar aconselhamento estratégico ao MENAC na prevenção e combate à corrupção, apoiando a elaboração de recomendações e guias de boas práticas, promovendo a cultura de integridade nas organizações.

Nesta reunião, foi realizado um *follow-up* do webinar “Cultura de Transparência na Administração Pública”, e cujo documento final, da autoria de Sérgio Pratas, Nuno Cunha Rolo e Eduardo Figueiredo, será disponibilizado brevemente.

Foi realçada a importância de se apostar, cada vez mais, em plataformas fiáveis e acessíveis livremente e com dados relevantes em matérias essenciais ao estudo do fenómeno da corrupção, tendo sido

partilhado pelo MENAC o relatório com os dados anuais relativos aos canais de denúncia externa, remetidos à AR, no âmbito da Lei n.º 93/2021, de 20 de dezembro.

WEBINAR “CULTURA DE TRANSPARÊNCIA NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA”

The poster features the logos of MENAC (Mecanismo Nacional Anticorrupção) and TI Portugal (Transparência Internacional Portugal) at the top. Below them, the title 'Webinar Cultura de Transparência na Administração Pública' is displayed. The text describes it as a joint initiative of MENAC and TI Portugal, within the scope of the CEA - Comunidade de Especialistas Anticorrupção. It lists the speakers as Sérgio Pratas (CADA) and Eduardo Figueiredo (FDUC). The date is Wednesday, September 9th, and the time is 10:00 - 12:00. A circular inset image shows a laptop displaying the webinar content on a desk.

Webinar
Cultura de Transparência na Administração Pública

Uma iniciativa conjunta do MENAC e da TI Portugal, no âmbito da **CEA - Comunidade de Especialistas Anticorrupção**.

Oradores
Sérgio Pratas (CADA)
Eduardo Figueiredo (FDUC)

Terça-Feira
09 de setembro

Horário
10:00 - 12:00

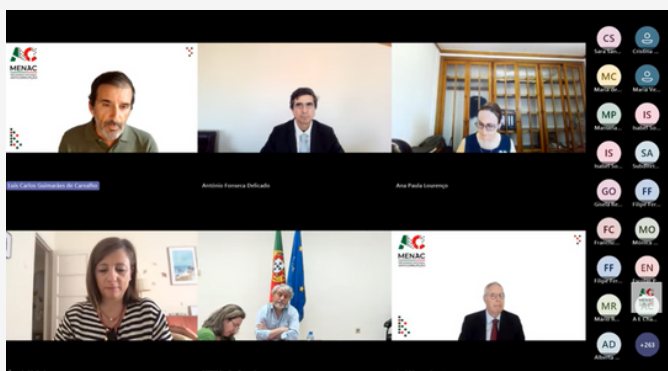
O MENAC e a TI Portugal promoveram, no dia 9 de setembro, o webinar “Cultura de Transparência na Administração Pública”, dedicado à reflexão crítica e prospetiva sobre os pilares de integridade e responsabilidade no setor público.

A sessão contou com a intervenção do Mestre Sérgio Pratas, responsável pelo Acesso à Informação na CADA – Comissão de Acesso aos Documentos Administrativos e o Doutor Eduardo Figueiredo, docente universitário na Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra, sendo ambos membros da CEA, destinada a apoiar a implementação do RGPC e do RGPDI, e a inscrever a

integridade, a transparência e o combate à corrupção no dia a dia das pessoas e na cultura das organizações.

Este encontro visa fomentar o debate informado e multidisciplinar sobre os instrumentos e mecanismos que alicerçam uma cultura de transparência na Administração Pública, contribuindo para o reforço da confiança dos cidadãos nas instituições.

WEBINAR “ÉTICA E CULTURA DE INTEGRIDADE NAS ESCOLAS”



O MENAC realizou, no dia 30 de setembro, o webinar “Ética e Cultura de Integridade nas Escolas”, realizado no dia 30 de setembro de 2025, em parceria com a Associação Nacional de Diretores de Agrupamentos e Escolas Públicas (ANDAEP).

A sessão contou com a abertura do presidente do MENAC, José Mouraz Lopes, do presidente da ANDAEP, Filinto Lima, e da diretora executiva da ALL4INTEGRITY, Ângela Malheiro, e teve como formadores os consultores coordenadores do MENAC António Maia e Luís de Carvalho.

A iniciativa teve como objetivo reforçar a importância da ética e da integridade no contexto escolar, destacando o contributo dos instrumentos do RGPC e do Referencial

de Educação para a Transparência e Integridade na promoção de uma cultura de integridade nas escolas.

**5.ª EDIÇÃO DA REDESCOLAS
ANTICORRUPÇÃO | 2025-2026**



O MENAC volta a associar-se à RedEscolas AntiCorrupção, programa promovido pela All4Integrity. Dirigido a escolas do ensino básico e secundário, em Portugal e no estrangeiro, o programa desafia alunos, professores e comunidades educativas a refletir sobre a importância da integridade, da transparência e da ética pública, através de atividades criativas, debates, oficinas e produção de conteúdos. O período de adesão decorre até 25 de outubro de 2025, sendo a participação gratuita. No final, as escolas participantes poderão receber selos digitais (ouro ou prata), reconhecendo o seu compromisso com a cidadania ativa e os valores democráticos.

Mais informações e inscrições na página da All4Integrity.



MENAC

MECANISMO NACIONAL
ANTICORRUPÇÃO

NEWSLETTER#11

julho/setembro de 2025

5.ª EDIÇÃO DO PRÉMIO TÁGIDES COM O APOIO DO MENAC



Está oficialmente lançada a 5.ª edição do Prémio Tágides, uma iniciativa promovida pela All4Integrity e que conta, mais uma vez, com o apoio do MENAC.

O Prémio Tágides tem como objetivo reconhecer, celebrar e premiar pessoas, projetos e iniciativas que se destacam na promoção da integridade e na prevenção e combate à corrupção em Portugal, em diferentes áreas da sociedade.

As nomeações decorrem até 30 de novembro e podem ser apresentadas através do formulário online.

Mais informações e regulamento disponíveis no site da All4Integrity.

OUTRAS INICIATIVAS COM A PRESENÇA DO MENAC

MENAC MARCOU PRESENÇA NO 2.º INTEGRITY BOOTCAMP

O MENAC participou na segunda edição do Integrity Bootcamp, uma iniciativa de Educação para a Integridade promovida pela Transparência Internacional Portugal (TI-Portugal), que decorreu no Agrupamento de Escolas de Cristelo, em Paredes, entre os dias 17 e 19 de setembro.



Foto de grupo da Sessão de Conclusão do 2º Integrity Bootcamp

O programa, desenvolvido pela TI-Portugal em colaboração com o MENAC e em parceria com a ANDAEP e o Agrupamento de Escolas de Cristelo, teve como principal objetivo sensibilizar os jovens para os valores da transparência, da integridade e da luta contra a corrupção, promovendo uma cultura de cidadania ativa.

A sessão de conclusão, realizada a 19 de setembro, contou com a intervenção de Ana Paula Lourenço, vogal do Conselho de Administração do MENAC, que sublinhou a importância da integração da ética e da integridade no contexto escolar como base essencial para uma sociedade mais justa e transparente.



MENAC NO SEMINÁRIO DA REDE IBERWHISTLE SOBRE PROTEÇÃO DE DENUNCIANTES



Foto de grupo do seminário da rede IBERWhistle

Realizou-se, no dia 15 de setembro, o seminário da rede IBERWhistle, promovido no âmbito do projeto WiS-H – *Whistleblowing Habitat in Southern Europe*, com a participação do Mecanismo Nacional Anticorrupção (MENAC). Estiveram presentes o inspetor Rui Barreiro, da Unidade de Planeamento, Prevenção e Informação, e os consultores coordenadores António Maia e Luís de Carvalho, este último, na qualidade de responsável pelo canal de denúncias do MENAC.

Foram discutidos vários aspetos da Lei n.º 93/2021, de 20 de dezembro que estabelece o regime geral de proteção de denunciante de infrações, designadamente as questões relativas aos canais de denúncia interna e externa, a proteção dos denunciante, âmbito material e subjetivo da legislação, a necessidade de harmonização entre regimes e clarificação de conceitos, a coordenação entre autoridades competentes para receber a denúncia externa, os protocolos para a certificação do

estatuto de denunciante e a necessidade de centralizar o apoio à pessoa denunciante. Este projeto é financiado pelo Programa CERV-2023-CHAR-LITI da Comissão Europeia, e tem como objetivo fomentar um ambiente propício à proteção dos denunciante na Península Ibérica. É coordenado pela Fundación Hay Derecho, tendo por parceiros a Universidad De Murcia e a NOVA School of Law, representada por Francisco Pereira Coutinho e Helena Bolina, e pela cofundadora Julia Gracia, sendo o MENAC uma das entidades integrantes.

ATOS DO MENAC

RECOMENDAÇÕES

■ Recomendação n.º5/2025

Recomendação relativa à contratação pública e apoios no contexto de emergências e respostas a crises, incluindo na resposta ao impacto de incêndios rurais, publicado no Diário da República n.º 179/2025, Série II de 2025-09-17.

DESPACHOS

■ Despacho n.º 10957/2025

Delegação de competências no secretário-geral do MENAC em funções, Dr. Jorge Manuel Duque Lobato, publicado no Diário da República n.º 179/2025, Série II de 2025-09-17.

■ Despacho n.º 10958/2025

Designação da assistente técnica Maria de Fátima Valente Gonçalves, publicado no Diário da República n.º 179/2025, Série II de 2025-09-17.



MENAC
MECANISMO NACIONAL
ANTICORRUPÇÃO

NEWSLETTER#11
julho/setembro de 2025

RECURSOS HUMANOS

PROCEDIMENTOS DE RECRUTAMENTO ABERTOS

- Oferta BEP OE202504/0414: Mobilidade Interna, 2 vagas carreira/categoria de Técnico Superior - Unidade de Fiscalização e Contraordenações
- Oferta BEP OE202509/0788: Mobilidade Interna, 4 vagas carreira/categoria de Técnico Superior - Unidade de Planeamento, Prevenção e Informação
- Oferta BEP OE202509/0795: Mobilidade Interna, 1 vaga carreira/categoria de Técnico Superior - Recursos Humanos e Área Financeira.
- Oferta BEP OE202509/0797: Mobilidade Interna, 2 vagas carreira/categoria Assistente Técnico - Apoio Administrativo.

CONTACTOS



Escadinhas de S. Crispim, 7, 1149-049 Lisboa



geral@mec-anticorruptao.pt



210540950



www.mec-anticorruptao.pt

REDES SOCIAIS

